

Jak zastavit (nekontrolovaný) růst a zvýšit si ziskovost

Případová studie
My Value Officer

Situace

IT společnost s 50 mil. CZK obratu a 4 roky od založení nekontrolovaně roste.

Majitel si občas vytvoří forecast v excelu, ale nepoužívá ho aktivně k řízení.

Data od účetní nejsou v manažerském detailu.

V datech jsou chyby a výnosy ani náklady nejsou účtovány po měsících.

Majitel už není schopný uhlídat ziskovost zakázek a produktivitu lidí ve svých tabulkách, protože počet projektů za poslední rok – dva vyrostl trojnásobně.

Ziskovost společnosti stagnuje i přes rostoucí obrat. Dochází cash.

Řešení – 1. krok

Zpomalit

a

Vyhodnotit:

- ❖ Ziskovost zakázek.
- ❖ Produktivitu lidí.
- ❖ Efektivitu obchodu.
- ❖ Rentabilitu marketingu.

A dále také:

finanční zdraví společnosti, její fungování a nastavení účetnictví, procesů, systémů a práci s daty.

Řešení – 2. krok

Na základě vyhodnocení v 1.kroku jsme navrhli:

- Změnu pricingu a byznys modelu, který zvýší ziskovost a příliv cash flow do firmy.**
- Ukončení neziskových nebo malých zakázek, které firmě čerpají focus a energii.**
- Připravili jsme detailní roční finanční a cash reflektující uvedené změny.**
- Zpomalili jsme hiring ajťáků a obchod'áků.**
- Současným zaměstnancům navrhli KPI systém, který byl v souladu s nově nastavenou strategií.**
- Připravili reporting v POWER BI, kde budou relevantní čísla včas komunikována top managementu a team-leaderům spolu s komentářem našeho CFO.**
- Nastavili budget pro režijní náklady, který bude striktně hlídat back-office manažerka firmy**

Výsledek?

Mírné krátkodobé zpomalení růstu

a

Rapidní zvýšení ziskovosti a přílivu cash-flow do firmy.

Z původní 5% ziskové marže se společnost dostala postupně na 10% ziskovou marži.

Ozvěte se nám



vaclav@myvalueofficer.com

+420 724 282 224